

جمهوری اسلامی ایران
اداره کل آموزش و پرورش شهر تهران
اداره آموزش و پرورش منطقه شش تهران

ساعت امتحان: ۱۰:۳۰ صبح
تاریخ امتحان: ۱۳۹۷/۰۳/۰۸
تعداد برگ راهنمای تصحیح: ۱ برگ

راهنمای تصحیح درس: مدیریت تولید
نوبت امتحان: خرداد ماه
رشته: کلیه رشته ها
نام واحد آموزشی: هنرستان شهادت
نام دبیر / دبیران: مومنی- ابیضی
سال تحصیلی: ۹۶-۹۷
شماره پودمان: ۵
پایه: یازدهم

پاسخ سوالات

ردیف

بازم

۲

۱ الف) محل اجرای مشخص (ب) زمان اجرای مشخص (موقت) (ج) هدف مشخص
د) دارای ریسک (هر مورد ۰/۲۵)
قسمت ج، کنترل موجودی لیبیات یخچال سوپرمارکت بصورت روزانه، پروژه نیست (۰/۵) زیرا ریسک ندارد
(۰/۲۵) و موقت نیست (۰/۲۵)

۲

۳

سیستم	ورودی(منابع)	فعالیت ها(فرآیند)	خروجی
تولید روپوش کار جدید هنرجویان	پارچه-نخ-الگو- برشکار- دوزندگان	برش پارچه دوخت روپوش اتو و بسته بندی	روپوش کار
طراحی سیستم حقوق و دستمزد یک شرکت خدمات نظافت	گزارش ساعات کار کارگران و کارمندان گزارش رضایت مشتریان	محاسبه حقوق و پاداش ها محاسبه بیمه و کسورات	لیست حقوق
تولید ساک کاغذی دوست با محیط زیست	کاغذ- چسب-رنگ	برش کاغذ چاپ و نقاشی روی کاغذ چسب کاری	ساک کاغذی با چاپ دستی

(هر مورد ۰/۲۵- از هر عنوان دو مورد کافی است)

۰/۵

۳ مدیریت هزینه- مدیریت زمان (هر مورد ۰/۲۵)

۱/۵

۴ نقشه ها- قراردادها- گزارش ها- مشخصات منابع- مستندات سایر پروژه ها (هر مورد ۰/۲۵- سه مورد کافی است)
نقشه ها: الگو - قراردادها: قرارداد با دوزندگان و برشکار و کارفرما- گزارش ها: گزارش ساعات کار- گزارش مترائ پارچه برش خورده- گزارش تعداد روپوش های دوخته شده- مشخصات منابع: جنس پارچه- نوع دوخت ها- ساینده- مشخصات چرخ ها و شرح وظایف دوزندگان- مستندات سایر پروژه ها: ژورنال لباس کار- قرارداد سایر مناطق- قرارداد و گزارش کار سالهای قبل (هر مورد ۰/۲۵- سه مورد کافی است)

ردیف	پاسخ سوالات	بارم																								
۵	ریسک (خطر): از دست دادن یک نیروی کلیدی (۰/۷۵) اقدامات برای پیشگیری از خطر: تعریف روند جذاب و منظم کار - آماده کردن یک نیروی جایگزین - واگذار نکردن بیش از حد وظایف - تنظیم قرارداد بلند مدت و در نظر گرفتن جریمه برای ترک پروژه (هر مورد ۰/۵ - سه مورد کافی است) موارد دیگر در صورت تطبیق با محتوای آموزشی قابل قبول است	۲/۲۵																								
۶	مسیری که از لحاظ زمانی (۰/۲۵) طولانی ترین مسیر باشد (۰/۲۵) به عنوان مسیر بحرانی تعریف می شود زمان این مسیر تعیین کننده زمان پروژه (۰/۲۵) است.	۰/۷۵																								
۷	۱- برنامه ریزی پروژه ۲- سازماندهی پروژه ۳- کنترل پروژه ۴- پایان پروژه (هر مورد ۰/۲۵) مهم ترین بخش : برنامه ریزی پروژه (۰/۵)	۱/۵																								
۸	<table border="1"> <thead> <tr> <th>ردیف</th> <th>فعالیت</th> <th>تقدم و تاخر (ارتباط فعالیت ها)</th> <th>زمان لازم برای اجرای فعالیت</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>۱</td> <td>خرید پارچه</td> <td>شروع</td> <td>۱ روز</td> </tr> <tr> <td>۲</td> <td>خرید رنگ و ابزار چاپ و نقاشی</td> <td>شروع</td> <td>۱ روز</td> </tr> <tr> <td>۳</td> <td>برش پارچه</td> <td>بعد از فعالیت ۱ (یا ۱ و ۲)</td> <td>۲ روز</td> </tr> <tr> <td>۴</td> <td>چاپ و نقاشی</td> <td>بعد از فعالیت های ۱ و ۲ و ۳</td> <td>۷ روز</td> </tr> <tr> <td>۵</td> <td>دوخت ساک</td> <td>بعد از فعالیت های ۱ و ۲ و ۳ و ۴</td> <td>۵ روز</td> </tr> </tbody> </table> <p>ستون فعالیت (کل ستون ۰/۵) - ستون ارتباط فعالیت ها (هر مورد ۰/۲۵) - ستون زمان (کل ستون ۰/۲۵)</p>	ردیف	فعالیت	تقدم و تاخر (ارتباط فعالیت ها)	زمان لازم برای اجرای فعالیت	۱	خرید پارچه	شروع	۱ روز	۲	خرید رنگ و ابزار چاپ و نقاشی	شروع	۱ روز	۳	برش پارچه	بعد از فعالیت ۱ (یا ۱ و ۲)	۲ روز	۴	چاپ و نقاشی	بعد از فعالیت های ۱ و ۲ و ۳	۷ روز	۵	دوخت ساک	بعد از فعالیت های ۱ و ۲ و ۳ و ۴	۵ روز	۳/۵
ردیف	فعالیت	تقدم و تاخر (ارتباط فعالیت ها)	زمان لازم برای اجرای فعالیت																							
۱	خرید پارچه	شروع	۱ روز																							
۲	خرید رنگ و ابزار چاپ و نقاشی	شروع	۱ روز																							
۳	برش پارچه	بعد از فعالیت ۱ (یا ۱ و ۲)	۲ روز																							
۴	چاپ و نقاشی	بعد از فعالیت های ۱ و ۲ و ۳	۷ روز																							
۵	دوخت ساک	بعد از فعالیت های ۱ و ۲ و ۳ و ۴	۵ روز																							

نمودار گانت: (۱- بر اساس برآورد زمان دانش آموز رسم می گردد)

مدت زمان	روز اول	روز دوم	روز سوم	روز چهارم	روز پنجم	روز ششم	روز هفتم	روز هشتم	روز نهم	روز دهم	روز یازدهم	روز دوازدهم
فعالیت ها												
خرید پارچه	■											
خرید رنگ و ابزار چاپ و نقاشی		■										
برش پارچه			■	■								
چاپ و نقاشی				■	■	■	■	■				
دوخت ساک									■	■	■	■

زمان پروژه : بر حسب برآورد زمان و نمودار گانت دانش آموز تعیین می گردد (۰/۵)

۱۵	جمع بارم آزمون
۵	نمره تمرین و فعالیت کلاسی
۲۰	کلید تصحیح آزمون پودمان پنجم مدیریت تولید پایه یازدهم خرداد سال ۹۷-۹۶ هنرستان شهادت منطقه ۶ جمع کل نمره